



理事主席的話

黃金城

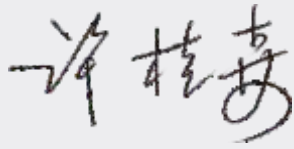
黃金城

自民國57年成立以來，國際土地政策研究訓練中心佇立於桃園超過半個世紀，這些年來中心不斷致力於辦理土地及農業政策相關之國際訓練，培養各領域人才，研究及訓練方向廣泛涵蓋現今各國土地、農業、智慧城市、地理資訊系統、鄉村及都市發展等議題。不僅如此，隨著科技的進步及環境的變化，中心更將現今社會各個國家共同面臨的難題納入課程中。

至今中心已培訓來自世界各國的官員、學者及專業人士累計18,035人次，累計全球受惠132個國家地區之學員，涵蓋亞太、西亞、非洲、歐洲及拉丁美洲暨加勒比海地區等，校友遍布全球，來自不同地區的學員在臺灣受訓期間相知相惜，各自回國後廣大的校友人脈網絡成為友好臺灣的宣傳代表。

中心的努力不僅對國際社會有卓越的貢獻，同時也大大拓展我中華民國臺灣的國際合作與外交空間。本人在此感謝與中心常年合作的夥伴們，深信有美國林肯土地政策學會以及我國政府外交部、內政部、國家發展委員會和農業委員會的大力支持，中心能夠與時俱進並展望未來！

主任的話



許桂森



國際土地政策研究訓練中心50多年來辦理了無數以土地及農業政策相關主題的國際及國內訓練班，累積了豐富的經驗。國際訓練班透過我國駐外單位邀請該國相關部門中高階官員參加訓練課程，來自美國、德國、荷蘭、墨西哥等地及本國的傑出教授受邀至中心與學員共同探討全球議題、培訓多國的專業人才，訓期間安排學員參訪臺灣政府機關及研究單位獲得實際經驗。

108年總計完成7個國際訓練班，包含4個共同補助定期班及3個中華民國政府補助訓練，共有184位學員，來自53個國家。訓練課程內容廣泛，如土地政策、土地房屋課稅、土地管理、農業政策、永續發展、生物科技等議題，學員來自世界各地，即使國籍不同，在臺期間彼此互相學習、交流，並有機會觀察臺灣的現況。

中心透過辦理國際訓練，為我國駐外單位增加外交空間，另一方面也增強與友邦國家外交友好關係，透過國際間的交流，臺灣能與世界各國有更多的聯結、成就更大的人際網絡。這些年的成就要歸功於林肯土地政策學會、中心的講座及同仁們，本人在此致上誠摯的感謝！

國際土地政策研究訓練中心簡介

中心外觀



國際土地政策研究訓練中心(簡稱土策中心)成立於民國57年，為非營利性國際學術研究訓練機構，由中華民國行政院農業委員會及位於美國麻薩諸塞州劍橋市的林肯土地政策學會聯合贊助。89年之前原名為土地改革訓練所(簡稱土改所)。

本中心以臺灣土地改革經驗出發，成立旨在提供世界各國政府官員、專業人士及對土地與財稅政策、鄉村及都市發展與農業議題等有興趣之人士訓練與研究的機會；自邁入21世紀，更擴展訓練領域，加強農業相關內容，並接受委託辦理特定專題的國際訓練班與農業合作計畫，加強農業技術人才培育，進而提升其整體經濟，改善人民生活水準。

本中心訓練課程融合理論與實踐，以求適用於不同國家不同學員的需要。透過訓練，學員獲得了進階的知識、方法與技術，而能在他們的祖國更有效管理農業與土地政策、鄉村及都市發展以及財稅等方案。從國際訓練班的學員激烈甄選過程，到學員期末高評價的訓練評估，在在顯示本中心提供的訓練在農業及地政界需求甚殷的事實。

組織架構

本中心組織架構包括三層，即理事會、執行委員會及行政辦公室。

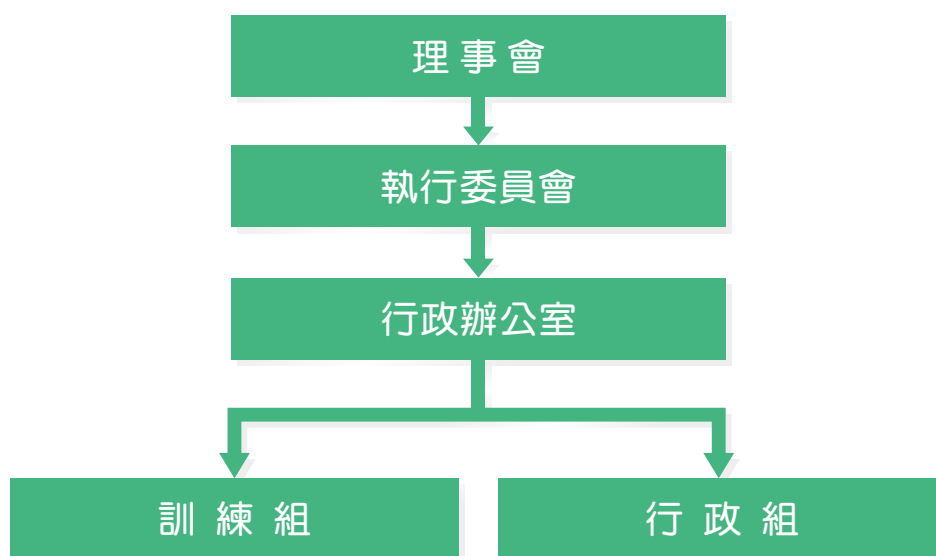
理事會為中心的政策指導單位，主要任務為負責釐定中心的業務方針、年度計畫及審定經費預、決算，其理事主席及共同主席由中華民國行政院農業委員會以及美國林肯土地政策學會分別指派擔任，理事則由中美雙方提名出任。

執行委員會負責督導訓練業務及年度預、決算的編列，並負責受訓學員及任課

教授的甄選、延聘等工作。執行委員會現有委員七人，設有主席及共同主席各一人，分別由美方及農業委員會指派代表擔任。

行政辦公室設有主任一人，負責擬定年度訓練計畫及相關經費預、決算之計畫書，並向執行委員會及理事會提出報告。中心主任之下為訓練和行政兩組，實際執行與管理各組業務計畫。

組織圖



訓練課程與成果

本中心於108年共辦理7個班次的訓練，訓練課程主要分為以下二類，共同補助定期班及中華民國政府補助訓練計畫，邀請對象包含具相關背景的中高階官員、專家學者、研究人員或工程技術員等。108年中心總計接待來自53個國家184位學員，參與的國家涵蓋亞太地區、西亞、非洲、歐洲及拉丁美洲暨加勒比海地區。訓練課程詳細介紹如下：

一、共同補助定期班：定期班為期四週，108年辦理四個共同補助定期班，包含第141期土地政策與永續鄉村發展班、第142期土地課稅與估價班、第143期基礎建設與規劃班、第144期農業發展與政策班，定期班是由美國林肯土地政策學會、中華民國農委會、外交部、內政部與中心共同補助。

國際訓練由我國駐外單位推選友邦國家公部門中階以上官員與專家參加，課程內容及受邀講座為定期班課程中重要的一環，共計有39人次來自荷蘭、中國、德國、美國及臺灣的教授、講師及研究人員至中心授課。每個訓練班皆要求學員準備一份關於自己國家簡介、與課程主題相關之計畫或該國家目前面臨之難處等內容的報告。另外，藉由正式參訪，學員能夠有機會了解各相關政策於臺灣實施的現況。

二、中華民國政府補助訓練：108年共辦理三個研討班，為期兩週，由我國政府全額補助，包含地理資訊系統與土地管理研討班、知識經濟與城市競爭力研討班及越南高階官員培訓班。

研討班學員主要由高階官員組成，旨在透過國內教授分享臺灣經驗以啟發參訓官員，藉此課程探索公私部門所用之先進技術，為增進學員間技術及學術上的交流，透過學員報告及參訪行程使學員有更多相互學習的機會。

本中心之訓練課程安排主要包含三大部份。第一部份重點為學理探討與政策分析，由定期班課程指導教授訂定課程架構與內容，中心進一步邀請知名國際和國內教授針對相關主題之理論和議題分享國際趨勢與經驗，教授廣泛使用案例分析、分組討論、課內作業及角色扮演等活動促進理解整體課程內容。研討班因培訓對象多為較高階政府官員和專家學者，課程著重臺灣經驗中地理資訊系統的先進技術及增加城市競爭力之策略，因此邀請國內教授和專家分享觀點。詳細師資團隊名單，請見附錄。

第二部份著重國際經驗交流，每期課程都安排相當時間讓學員透過報告分享國家經驗。藉由各國學員提供之案例和其面臨之問題，不論是簡報者或聽眾都可從中獲得許多知識，亦可從其他國家的成功案例或錯誤中學到不少經驗，學員多認為此為課程最精彩的部份。不僅於此，課程指導教授與講座有助闡述議題和促進雙邊交流。為了鼓勵學員用心製作簡報，每期均選出最佳報告獎並致贈獎狀與禮品，以讚揚學員傑出表現。

第三部分為參訪行程，參訪對象皆為公私部門相關單位，作為直接交流觀點及分享在地經驗的極佳平臺，亦可見證如何將課程所學之知識和技巧應用至實際情境。本中心也安排了其他課外活動，例如介紹臺灣、中文會話、文化參訪、運動競賽及聯誼活動等，有助建立學員間的友誼，學員多認為臺灣為自己的第二個家鄉。

共同補助定期班

第141期土地政策與永續鄉村發展班

為期四週之課程於5月17日至6月14日期間舉行，共有28位分別來自24個國家的學員參訓，學員為具有土地政策、地政與鄉村發展背景之中階政府官員和專家學者，本課程共邀請10位講座授課。

講座與討論

土地政策與永續鄉村發展課程由6位國外教授與4位國內教授共同授課，並邀請瑞戴爾博士(James Riddell)擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

1. 第一週主題為「鄉村經濟與發展」，課程內容涵蓋土地管理、土地所有權、土地經濟學、農業與現今經濟、臺灣的鄉村規劃等，由瑞頓(Bastiaan Reydon)、董建宏及林子欽等教授講課。
2. 第二週主題為「在地社群與土地關係」，課程內容涵蓋臺灣農業用地政策、集權管理的重新思考、原住民土地租用權及土地政策利益與程度的聯結等，由潔曼(Laura German)、林國慶及顏愛靜等教授講課。
3. 第三週主題為「地方治理與永續發展」，課程內容涵蓋土地復墾及重劃、政府治理、地利資訊系統應用、NGO角色的演變等，由亞當(Rainer Adam)、葛色特(Stephan van Gasselt)及周天穎等教授講課。

學員報告

每位學員在分配時間內進行國家報告，本班28位學員報告題目，如下所示：

國 家	主 題
第一週：鄉村經濟與發展	
聖露西亞	A Revised Land Policy, A Paradigm for Land Administration in Saint Lucia
捷克	Czech Agriculture from Past to Future
菲律賓	The Philippines Situation
臺灣	Rural Development
阿根廷	Rural Development in Argentina
海地	Problems of Haitian Agriculture
巴西	Land Tenure and Rural Development in Brazil
貝里斯	Belize Evolution to a Broken Land Management System
約旦	Rural Agriculture Development
土耳其	The Legal Bases of Land Administration in Turkey
第二週：在地社群與土地關係	
土耳其	Land Administration and Rural Development Policies in Turkey
馬來西亞	Land Administration in Malaysia & Cameron Highlands as the Case Study
臺灣	Rural Development
史瓦帝尼	Land Tenure System & Related Policy Issues: The Impact on Agriculture Production in the Kingdom of Eswatini
海地	Land Administration in Peruvian System
秘魯	Land Administration System
蒙古	Cadastral System of Mongolia
印尼	Land Tenure Quality
越南	Agriculture Land Use Policy
第三週：地方治理與永續發展	
索羅門群島	Land Tenure Problem & Effect of Rural Development
尼加拉瓜	The Nicaragua Situation
宏都拉斯	The Honduras Situation

國 家	主 題
伊拉克	Situating the Local in Land Relations in Iraq
瓜地馬拉	Rural Development Facing Agro-exportation System & What to Do
泰國	Land Administration in Thailand
突尼西亞	Agriculture Land Protection Maps and Land Management System
孟加拉	A Quest for Land Reforms in Bangladesh
宏都拉斯	Sustainable Rural Development Projects in Honduras

參訪

參訪單位含政府機關與研究單位如下：

1. 臺中市農會：簡介農會組織及業務，農會為我國自日治時期便存有的制度，提供多樣服務，包含農夫社會福利、青年補助、家政班、資金信貸等，多位學員表示希望在自己國家有相似的機制。
2. 臺中市政府地政局：介紹臺中市政府地政局組織架構及主要業務內容，比較各國土地登記系統及地價科辦理地價、房價、不動產交易等業務。
3. 臺中公老坪社區：農村再造實際施行案例，公老坪社區及水保局介紹於村再造中政府部門、社區及居民分別所扮演的角色，申請及重造的程序及目前每年辦理活動的績效及成果。
4. 國立臺灣大學生物資源暨農學院：由生農院副院長向學員介紹生農院學系、教授及研究，生農院提供許多國際學術交流管道，也歡迎學員參與，並帶領參觀水工試驗所。
5. 林務局農林航空測量所：農林航測所負責綜理全國航遙測及製圖業務，並提供航測資料為農業生產、國土規劃、土地利用及災害管理等應用，航測所亦為學員展示無人機及航測飛機的使用。



學員於地方治理能力課程中角色扮演



參訪土地改革陳列館

第142期土地課稅與估價定期班

為期四週之課程於5月17日至6月14日期間舉行，共有25位分別來自20個國家的學員參訓，學員為具有財經、稅務、地政背景之中階政府官員和專家學者，中心共邀請6位講座授課。

講座與討論

本班共邀請了3位國外教授與3位國內教授授課，由中國文化大學徐偉初教授擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

1. 第一週主題為「經濟與課稅之政策與理論」，課程內容涵蓋經濟學、財稅政策及理論、課稅基礎之定義、政府財政及臺灣稅務政策及系統等，由布萊恩(William O'Brien)及徐偉初教授講課。
2. 第二週主題為「地方公共財政」，課程內容涵蓋地方政府財政介紹、臺灣賦稅政策改革經驗、租稅增額財源及政府預算、借貸與財政赤字等，由安德森(John Anderson)、林國慶及徐偉初教授講課。

3. 第三週主題為「土地估價」，課程內容涵蓋物業估價基準與概念、大量估價法、房地產糾紛解決之道：房地價格分離法等，由羅奇及凱倫吉拉估價顧問公司負責人羅奇先生(Stephen Roach)及林子欽教授講課。

學員報告

每位學員在分配時間內進行國家報告，本班25位學員報告題目，如下所示：

國 家	主 題
第一週: 財稅政策	
蒙古	The Brief Introduction of Value-added Tax System and Examples of Land Taxation in Mongolia
秘魯	Local Tax Administration in Peru
越南	An Overview of Property Tax in Vietnam
巴西	Land Taxation and Valuation in Brazil: An Educational Approach
宏都拉斯	Honduras Land Taxation through Cadastral and Registry Linkage
宏都拉斯	Discovering the Honduras Tax System
尼加拉瓜	Main Local and Central Taxes in Nicaragua
印尼	Land and Building Tax on Plantation in Indonesia
第二週：地方公共財政	
約旦	Valuation Approach
史瓦帝尼	Overview of the Tax Structure of Eswatini (Central Government)
史瓦帝尼	Challenges of Managing Local Government Finance in Eswatini
海地	Haiti: Local Government Finances
約旦	Jordan Profile - Valuation Tax
捷克	Financing of Municipalities in the Czech Republic
泰國	An Overview of Property Taxes and Land Valuation in Thailand
泰國	Property Taxes and Land Valuation
第三週：土地估價	
白俄羅斯	Overview of Valuation System in Belarus
巴拉圭	Actual and Challenges in Land Taxes and Valuation in Paraguay
聖露西亞	Property Valuation Conundrum in Saint Lucia

國 家	主 題
馬來西亞	An Overview of Property Taxes and Rating Valuation in Malaysia
菲律賓	Real Property Valuation and Taxation Principles in the Philippines
土耳其	An Overview of Land Valuation Applications in Turkey
柬埔寨	Property Assessment in Cambodia
印尼	Valuation is Part of the State Asset Management
聖文森及格瑞那丁	Property Valuation and Taxation in St. Vincent & the Grenadines

參訪

參訪單位含政府與研究機構單位如下：

1. 新竹縣政府稅捐稽徵局：新竹稅務局向學員介紹地方稅務局管轄區域及稅務範圍。
2. 臺中市政府地政局：介紹地價查估、土地徵收市價查估、實價登錄、規定地價、編製公告土地現值表、地價異動、地價謄本核發、臺中市地價網路查詢系統及示範使用方法。
3. 財政部中區國稅局：國稅局成立於1992年，提供臺灣中部五個城市國稅服務，如營利事業所得稅、綜合所得稅、營業稅、遺產稅、贈與稅、證券交易稅、期貨交易稅、貨物稅、菸酒稅、特種貨物及勞務稅等徵收作業。
4. 財政部財政資訊中心：了解該中心組織職掌，以及地方稅資訊管理。
5. 新北市政府財政局：了解如何透過政府公有土地及不動產出租等方式與民間合作模式，增加政府收入。



排球友誼賽



參訪新北市政府財政局

第143期基礎建設發展與規劃班

為期四週之課程於10月4日至11月1日期間舉行，共有24位分別來自23個國家的學員參訓，學員為具有都市發展、住宅、公設、交通等背景之中階政府官員和專家學者，中心共邀請11位講座授課。

講座與討論

本班共邀請了5位國外教授與6位國內教授授課，由林肯土地政策學會執行長麥卡錫(George McCarthy)博士擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

1. 第一週主題為「土地政策與都市發展」，課程內容涵蓋土地、基礎建設、非正式性及都市發展、臺灣智慧運輸系統、實現國家現代化：土地發展及基礎建設的選項、臺灣淹水特性及都市水資源管理等，由陳建元、張倉榮、劉建邦及莫拉雷謝辛革(Carlos Morales- Schechinger)等教授講課。
2. 第二週主題為「公共財政與投資」，課程內容涵蓋公共私營合作制模式、個案研究：美國克里夫蘭(Cleveland)市如何在經濟衰退中轉變、土地使用轉型增值與公共運輸投資、地方經濟發展等由坎貝爾(Jane Campbell)、希瓦(Enrique Silva)、鄭安廷及馮正民等教授講課。

3. 第三週主題為「交通運輸投資」，課程內容涵蓋永續交通建設、都市交通及土地利用規劃、交通運輸導向之發展、公共住宅、永續發展及綠建築等，由北京大學一林肯研究院城市發展與土地政策研究中心劉志主任、馮正民、李永展等講師授課。

學員報告

每位學員在分配時間內進行國家報告，本班24位學員報告題目，如下所示：

國 家	主 題
第一週: 土地政策與都市發展	
蒙古	Ger Area
尼加拉瓜	Experiences and Lessons Learned in the Planning and Development Process of Road Infrastructure in Nicaragua
聖克里斯多福及尼維斯	Status of Infrastructure and Planning Development in Nevis
墨西哥	Infrastructure and Public Work
吐瓦魯	Infrastructure System in Tuvalu
馬紹爾群島	RMI Government Infrastructure Project
韓國	Land Policy & Urban Development in Korea
泰國	Guidelines for the Prevention of Coastal Erosion
第二週：交通運輸與投資	
阿根廷	Argentina: Demographic Concentration Lack of Infrastructure and How to Finance it
巴拉圭	Private and Public Partnership
印尼	"Live near the River" Palembang
捷克	Public Infrastructure in the Czech Republic
馬來西亞	Road Construction in Malaysia: Rawang Bypass
緬甸	Exploring Potential Financing Scheme for Myanmar Infrastructure Projects
立陶宛	Infrastructure Development and Financial Instruments in Elektrenai Municipality
貝里斯	Infrastructure and Planning in Belize

國 家	主 題
第三週：公共財政與投資	
約旦	Jordan 2019- Difficult Reality, Big Challenges, Promising Future
宏都拉斯	Infrastructure Development in Honduras
土耳其	Urban Renewal Project in Turkey
史瓦帝尼	Challenges of Infrastructure Development: The Case of Manzini
羅馬尼亞	Technical Manager of the City Hall
墨西哥	Infrastructure Development in Michoacan, Mexico
瓜地馬拉	Infrastructure in Guatemala
越南	Vietnam Urban Development: Be Smarter to be Green Growth

參訪

參訪單位含政府與研究機構單位如下：

1. 桃園大眾捷運股份有限公司：實地參觀桃園機場捷運車站行控中心、模型車、維修廠站與捷運車站，了解機場捷運實體設備與營運規劃。
2. 新竹科學工業園區：新竹科學園區集合了所有高科技、半導體、光電公司，學員可藉由參訪了解區域經濟體系如何帶來互惠、共享基礎建設、創造更多商機。
3. 臺中市政府都市發展局：都發局為學員介紹臺中目前發展及正在進行的項目，多項交通建設、經濟區的設立及其土地的取得皆為學員詳細說明，學員也向市政府詢問地方與中央的權責分配。
4. 新北市中和青年社會住宅：介紹新北市城市規劃、住宅政策，實地參訪社會住宅建設，並帶領學員參觀一樓公共設施包含老年及幼兒照顧，學員進一步與市府交流各國目前實施社會住宅現況及比較政策之不同處。
5. 臺北市政府交通局：簡介臺北市府YouBike發展階段與其修正方向，推廣大眾運輸預期目標，觀摩臺北市交通行控中心，了解旅遊休閒系統，以及整合大眾運輸交通資料之便民應用程式。



體驗臺灣廟宇文化



學員為排球友誼賽加油

第144期農業發展與政策班

為期四週之課程於10月4日至11月1日期間舉行，共有28位分別來自25個國家的學員參訓，學員為具有農業研究、鄉村發展、農業經濟及出口貿易等背景之中階政府官員和專家學者，中心共邀請12位講座授課。

講座與討論

本班共邀請了3位國外教授與8位國內教授授課，由美國俄亥俄州立大學蘇蓋特(Douglas Southgate)博士擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

1. 第一週主題為「國際行銷及全球市場」，課程內容涵蓋全球糧食供需鏈、國際貿易及農業發展、全球化下開發中國家所面對的糧食及農業挑戰、食物安全等課程，由黃文琪、徐世勳、林國慶及萊斯(Allan Lines)等講師授課。
2. 第二週主題為「農業資源與科技政策」，課程內容涵蓋農場管理、土地市場對農業發展之影響、農業水資源管理、農業經濟、國際農業生產與合作、自動化裝置如何應用於智慧型農業等課程，由瓦特(Barry Ward)、譚志宏、萬一怒與李栢淳等講師授課。
3. 第三週主題為「鄉村發展」，課程內容涵蓋臺灣循環農業、鄉村發展、地方特產產業、農村再生等課程，由可奈兒(Beatrice Knerr)、許桂森、廖耀宗及王志輝等講師授課。

學員報告

每位學員在分配時間內進行國家報告，本班28位學員報告題目，如下所示：

國 家	主 題
第一週: 國際行銷與全球市場	
土耳其	Turkey and Agriculture in Turkey
捷克	Land Use Policy in Czech Republic
尼加拉瓜	Rural Development of Nicaragua
巴西	Agriculture Development in Brazil
約旦	Agriculture Resource Management of Forestry and Rangeland
聖文森及格瑞那丁	Access to Agri-lands for Agriculture
宏都拉斯	Family Farming: Inclusive, Productive and Climate Smart
馬來西亞	Trade Potential for Malaysia
巴拉圭	Paraguay- 2 Faces
第二週：農業資源與科技政策	
約旦	Agriculture Resource of Jordan
馬來西亞	Agriculture and Policy: Malaysia Experience
臺灣	Remote Sensing Application in Agriculture
墨西哥	Agriculture in Mexico
塞爾維亞	Potential of Agriculture in Serbia
貝里斯	Agriculture Research & Technology - Belize Context
越南	History and Status of Vietnam's Agricultural Development Policies
蒙古	Agricultural Policy of Mongolia
拉脫維亞	Agriculture in Latvia
第三週：鄉村發展	
臺灣	Rural Regeneration
摩洛哥	Agriculture and Rural Development in Morocco
史瓦帝尼	Irrigation Development in Eswatini
瓜地馬拉	Agriculture in Guatemala
史瓦帝尼	Agriculture and Rural Development in Eswatini

國 家	主 題
斐濟	Agricultural and Rural Development in Fiji
阿根廷	Agricultural and Rural Development Policy
委瑞內拉	Country Plan in Agriculture Food System in Venezuela
秘魯	Agriculture in Peru
俄羅斯	Agricultural Policy of Russia

參訪

參訪單位含政府與研究機構單位如下：

1. 農業科技研究院：農科院是由動物科技研究所、植物科技研究所、水產科技研究所、產業發展中心、農業政策研究中心組成，自成立以來，農科院力求以最新科技協助農、林、漁、牧業的各項發展。
2. 臺中市政府農業局：農業局向學員簡報業務內容及目前執行項目，包含農業論壇、有機農業推廣、農藥殘留檢測等，臺中農業局主辦2018年世界花卉博覽會，學員亦應邀參觀其中一個展區。
3. 行政院農業委員會農業試驗所：農試所著重於多項農業技術開發，包含作物分子育種、基因選殖與轉殖、農藥應用與殘毒檢測等，農試所向學員簡介說明展示間陳列項目及引領參觀太陽能發電溫室。
4. 臺北農產運銷公司：北農設有第一果菜批發市場、第二果菜批發市場進行果菜拍賣交易執行及管理，服務範圍以臺北市為中心並擴及臺北都會區，學員對北農營運機制十分感興趣，對於有關北農在臺灣果菜批發的定位及影響力等與接待方多有討論。
5. 八德區農會：臺灣農會組織至日治時期開始發展，八德區農會向學員介紹農會發展歷史、農會業務及服務對象，八德區農會亦邀請蔬果產銷班農民，學員有機會學習產銷班的運作模式及參觀農民開發的農具設備等。



參訪臺北農產運銷股份有限公司果菜批發市場



參加臺中國家歌劇院導覽

中華民國政府補助訓練

地理資訊系統及土地管理研討班

為期兩週之研討班於4月17日至30日期間舉行，共有29位分別來自28個國家的學員參訓，學員為具備地理資訊系統、土地測繪及土地政策等背景及技術之中高階政府官員和專家學者，研討班主要包含三部分，專業課程、學員報告及實地參訪。

講座與討論

研討班旨在分享臺灣經驗，課程內容環繞在地理資訊系統及其應用，包括諸多議題如地理資訊系統於農地利用、都市土地管理、防災、地籍管理、交通與國土規劃等領域之運用，由中央大學陳繼藩、逢甲大學黃青雲、政治大學林士淵及成功大學林漢良，共4位國內教授一同分享上述主題之臺灣經驗。

學員報告

每位學員提出國家報告，分享其職掌或與課程主題有關之內容，為使每位學員有充分的時間分享，報告時間調整為兩個半天，如下列所示：

國 家	主 題
白俄羅斯	GIS in Belarus
捷克	Monitoring of Landscape Changes with the Use of Remote Sensing and Modern Geoinformatics Technologies
史瓦帝尼	Eswatini Sustainable Land Administration and Management
希臘	Public Property and National Bequests' Digital Services

國 家	主 題
瓜地馬拉	The Seminar on Geographical Information System and Land Management
宏都拉斯	Information System for Forest Management and Monitoring
印尼	Complete Systematic Land Registration in Indonesia
韓國	Smart GIS in Land and Housing Corporation
科索沃	Prizren Historic Area Conservation and Development
吉里巴斯	GIS in Kiribati
立陶宛	GIS in Kaunas City Municipality
馬來西亞	GIS-Land Use Planning and Disaster
馬來西亞	Exploring and Sharing Geospatial Information Through My GDI Data Services
馬紹爾群島	GIS in the RMI Environmental Protection Authority (RMIEPA)
墨西哥	Chihuahua
蒙古	The Land Management Plan in Mongolia
尼加拉瓜	Geographic Information System and Land Management-Nicaragua Republic
帛琉	Palau Road Elevation Project
巴布亞紐幾內亞	Proposed Subdivision & Zoning of Vacant Government Land Adjoining Portions 231, 240 & 643, Laloki, Central Province
巴拉圭	Space Science and Technology: Challenges and Opportunities from an Emerging Country Perspective, the Case of Paraguay
菲律賓	Building the Philippine Geospatial Information
波蘭	Potential of Geoinformation - User Oriented Approach in Poland
聖克里斯多福及尼維斯	Optimization of Interdepartmental Workflows in the Development of Land through Geospatial Practices and Land Management and Administration Systems
聖露西亞	The Revised National Land Policy (NLP) of Saint Lucia: A Tool for Land Management
塞爾維亞	Local Pollution of Land with Wild Landfills and Open Data
斯洛伐克	Soil Information System as a Tool for Land Management (Case Study from Slovakia)
索羅門群島	Baseline Data and Databases for Climate Change Adaptation (CCA) and Disaster Risk Reduction (DRR) in Solomon Islands

國 家	主 題
土耳其	Geographic Information Systems and Land Management
越南	Spatial Data in Vietnam

參訪

參訪單位含政府與研究機構單位如下：

1. 國家高速網路與計算中心：國網中心承接我國多項業務及合作項目，學員不僅可了解國網中心協助政府開發哪些測量及計算系統，亦體驗臺灣3D實境地圖。
2. 內政部國土測繪中心：國土測繪中心成立於1947年，主要掌管全國土地測量及繪製等業務，土測中心向學員介紹臺灣所使用的座標系統及整合測繪中心各部門相關數據，並比較其他國家所用的投影法。
3. 農委會水土保持局：水保局向學員展示3D及VR技術於土石流及災害管理防治上的應用，水保局收集各項GIS數據集結成Big GIS平臺，更不斷開發最新GIS技術並將其應用於臺灣防災及緊急應變等方面，多位學員表示回國後會將本次參訪分享給同仁。
4. 中央研究院人文社會科學研究中心：中研院為臺灣頂尖學術研究機構，不同於其他大多數GIS應用，人社中心將GIS系統與健康醫療、臺北城歷史及文學地圖結合。
5. 國立中央大學太空及遙測研究中心：遙測中心向學員介紹中心每位教授所負責的研究方向及多項於南美洲執行的計畫，並展示衛星接收資料及遙測技術應用於耕地及土地變化。



訓練班學員於慈恩塔合影



國家高速網路與計算中心簡報

知識經濟與城市競爭研討班

為期兩週之研討班於4月17日至30日期間舉行，共有23位分別來自19個國家的學員參訓，學員為具有都市規劃、都市發展及城市行銷等背景之中高階政府官員和專家學者，研討班主要包含三部分，專業課程、學員報告及實地參訪。

講座與討論

研討班旨在分享臺灣經驗，課程主題涵蓋資訊科技、智慧城市、城市行銷、智慧交通系統以及城市之永續發展，由前臺北市副市長林建元教授、中華經濟研究院第三研究所李永展研究員、交通大學馮正民教授及成功大學林峰田教授，共4位國內講師一同分享上述主題之臺灣經驗。

學員報告

每位學員提出國家報告，分享其職掌或與課程主題有關之內容，為使每位學員有充分的時間分享，報告時間調整為兩個半天，如下列所示：

國 家	主 題
貝里斯	Growing the Garden: Making Belmopan More Competitive
智利	Depopulation to Repopulation in Santiago City - Our Strategy to Face Those Challenges
捷克	Public Participation in Prague: from Experiences to System
厄瓜多	Ecuador's Competitiveness and ITS
史瓦帝尼	Inclusive and Sustainable Cities - Informal Trading in the City
約旦	Zoning Challenges - Cadastral Sheets Discrepancies
約旦	Amman Competitiveness Opportunities
韓國	Challenge for Land and Housing - Yesterday, Today and Tomorrow of Korea and Land and Housing Corporation
科索沃	Kosovo Digital Economy
馬來西亞	Towards City Competitiveness in Malaysia

國 家	主 題
馬來西亞	Johor Bahru City Region Competitive City Masterplan
蒙古	City Competitiveness Environmental Index Issues in My Hometown
尼加拉瓜	The Development of the City to Improve the Quality of Life of Nicaraguans
尼加拉瓜	Sustainable Development, Knowledge, Technology and Information - PNDH Nicaragua
阿曼	Smart Cities in Gulf Cooperation Council (GCC) Opportunities and Challenges
巴拉圭	Building a Cyber City in Paraguay
巴拉圭	Making Asuncion the Mother of Cities Again
秘魯	Smart City Development in Peru
菲律賓	The Seal of Good Local Governance
波蘭	Sustainable Development in City of Warsaw
聖克里斯多福及尼維斯	Improving the Ability for Sustainability and Remedying the Capital's Congestion
聖露西亞	Government Island-wide Network (GINET) Project
泰國	Self-sufficiency Economic Project

參訪

參訪單位含政府與研究機構單位如下：

1. 桃園大眾捷運股份有限公司：參觀桃園機場捷運車站行控中心、模型車、維修廠站與捷運車站，了解機場捷運實體設備與營運規劃。
2. 新竹市科學工業園區：介紹新竹科學園區設計、都市發展模式、園區積體電路製造廠商及研發實驗室，竹科是臺灣第一座科學園區，其成功的發展已被許多其他新興工業園區當作學習效仿的範例，也有許多國家參訪團至竹科了解其營運、招商及用地租借等。
3. 臺中市都市發展局：了解臺中市都市規劃發展、臺中市副都心，以及大臺中山手線環城鐵路網之規劃。
4. 臺北市政府都市發展局：簡報臺北市都發局業務及公共住宅政策與執行，引導學員參觀社宅公共設施，並解說臺灣社宅的現況及租屋條件等。
5. 內政部營建署：營建署主管國家國土資源規劃、利用與管理，重大國家建設也由營建署主導其他機關合作進行。



參訪臺中市政府都發局公共建設



參訪臺北市政府都發局興隆公宅

越南高階官員培訓-發展與農業相關之技術

為期兩週之培訓班於8月26日至9月6日期間舉行，共有22位具有農業研究及生物科技相關背景的越南政府官員和專家學者參加，研討班主要目的為推動「新南向政策」及強化我與越南之經貿合作關係，課程安排以實際經驗交流為重。

講座與討論

培訓班旨在分享臺灣經驗，並推動與越南雙邊技術交流，本研習班規劃「農業發展及農業政策」、「農業生物技術研發成果」、「畜牧運用生物技術研發成果」及「水產運用生物技術研究發展」等4大講授單元，並邀請農委會、畜產試驗所及水產試驗所長官及研究人員授課。

參訪

培訓團學員皆為越南農業領域重要菁英及專家學者，為加強越南及臺灣兩國友好關係，並強化雙邊於農業生物科技上知識經濟的交流，本次研習重點以專業參訪行程為主，安排參訪拜會的政府機關、研究單位及國際企業共17個，其中包含財團法人農業科技研究院、行政院農業委員會水產試驗所、綠旺企業股份有限公司、萬寶祿生物科技股份有限公司、屏東農業生物科技園區及畜產試驗所等。



參訪水產試驗所東港生技研究中心



參訪金車生物科技股份有限公司

人事行政

人事

理事會與執行委員會

108年理事及執行委員名單詳如下表：

108年理事會成員	
黃金城 (主席)	行政院農業委員會 副主任委員
凱薩琳·林肯 (共同主席)	美國林肯土地政策學會 主席
羅伊·鮑爾	美國喬治亞州立大學 楊安德魯政策學院 創辦院長
蓋瑞·柯尼亞	美國楊百翰大學 馬利歐管理學院 前教授兼院長
喬治·麥卡錫	美國林肯土地政策學會 總裁兼執行長
曹立傑	外交部 常務次長
郭翡玉	國家發展委員會 國土區域離島發展處 處長
王靚琇	內政部 地政司 司長
顏愛靜	國立政治大學 地政學系 教授

108年執行委員會成員

蓋瑞·柯尼亞 (主席)	美國楊百翰大學 馬利歐管理學院 前教授兼院長
許桂森 (共同主席)	本中心主任 農業委員會參事
凱薩琳·林肯	美國林肯土地政策學會 主席
羅伊·鮑爾	美國喬治亞州立大學 楊安德魯政策學院 創辦院長
葉非比	外交部 國際合作及經濟事務司 司長
王靚琇	內政部 地政司 司長
洪忠修	農業委員會 國際處 處長



理事會暨執行委員會聯合會議



第143次執行委員會議

課程指導教授

課程指導教授在訓練課程的設計上，一直扮演關鍵性角色。他們負責規劃設計課程、推薦教授、介紹課程、講授專題、指導與協助學員擬出各國專題報告的大綱，並對學員的簡報提出評論與建議。

108年定期班課程指導教授名單

第141期土地政策與永續鄉村發展定期班

瑞戴爾
James C. RIDDELL

美國資深專業人員協會會員土地政策顧問

第142期土地課稅與估價定期班

徐偉初
Steve Wai-cho TSUI

文化大學會計學系教授

第143期基礎建設發展與規劃定期班

麥卡錫
George MCCARTHY

美國林肯土地政策學會總裁兼執行長

第144期農業發展與政策定期班

蘇蓋特
Douglas SOUTHGATE

美國俄亥俄州立大學農業、環境與發展經濟學系榮譽教授

行政人事

至108年底，中心除了主任之外，員額維持九名不變，以精簡人力辦理各項訓練及行政、財務、人事事宜，同時維持兩名外包人力，負責清潔、宿舍房務及公務車駕駛，並支援各項總務、園藝等工作，使各項業務在有限經費下得以順利進行。

行政

服務與協助

為了使學員訓練期間在中心的生活能更順利且精采豐富，中心提供學員各式各樣完善的服務與協助。

在課外活動方面，中心安排「發現臺灣」及「中文會話」課程，使參訓的各國政府官員及學者對我文化風土民情能進一步認識，學習簡單的中文會話也幫助學員能更快適應在地生活。中心更為訓期長達一個月的定期班舉辦聯誼餐會、運動競賽等，學員對此類活動皆熱烈參與，加速各國友誼交流，也舒緩每個人離鄉背井的鄉愁，把臺灣當作他們第二個家。

在日常生活方面，中心提供機場與本中心之間交通資訊及協助、簽證有效期檢查、回程機位確認、餐飲、醫療協助、與駐臺使館代表處聯繫、宗教需求以及旅遊諮詢等服務。依照傳統，中心另安排能以流暢英文溝通的每日值勤輔導員，以適時提供學員必要的服務或協助。

建築與設備

中心在有限經費下，針對50餘年老舊建築以分階段方式陸續修繕與更新，期能更符合現代化需求，同時提升學員學習與生活環境之舒適與便利。本年度開始中心餐廳僅提供午餐，學員自行用餐需求提高，故於宿舍一樓交誼廳兩側均設置餐廚區，學員可利用休閒時間自行烹調，二、三樓亦設有簡易廚房。

中心全園區環境衛生、綠美化與清潔消毒委外由優良廠商負責；另為維護園區環境並防止外車停入，園區中央大鐵門改為電動門，從行政大樓即可使用遙控器開關門，以加強園區出入管理。



中心全園區環境衛生及綠美化



宿舍交誼廳增設餐廚區

貴賓參訪

本中心於共同補助之年度訓練計畫結訓典禮，邀請世界各國參訓學員駐華館處大使及代表蒞臨，除為國際學員帶來同鄉人在異地的親切問候，也恭賀學員結訓，了解學員參訓經驗與心得，席間並與本中心長官、課程指導講座交流，加強臺灣友善的國際形象及與海內外的關係。

第141期土地政策與永續鄉村發展班及第142期土地課稅與估價班聯合結訓典禮於108年6月14日舉行，計有來自7國共7名友邦大使及代表參加，名單如下：

1.	尼加拉瓜共和國大使館 H.E. Ambassador William Manuel Tapia Aleman
2.	聖露西亞大使館 H.E. Ambassador Mr. Edwin Laurent
3.	海地共和國大使館 First Secretary Mr. Jean Claude Bien Aimé
4.	貝里斯大使館 First Secretary Mrs. Jasmine Kidd
5.	索羅門群島大使館 Secretary Miss Ailen-Tai
6.	巴西商務辦事處 Deputy Director Mr. Marcos Derizans
7.	駐臺北土耳其貿易辦事處 Deputy Representative Mr. NurullahAyvaz

第143期基礎建設發展與規劃班及第144期農業發展與政策班聯合結訓典禮於108年11月1日舉行，計有來自9國共11名友邦大使及代表參加，名單如下：

1.	吐瓦魯國大使館 H.E. Ambassador LimaseneTeatu
2.	巴拉圭共和國大使館 Counsellor Ms. Adriana Lopez
3.	宏都拉斯共和國大使館 Chargé D'affaires Mr. Jose Victor Lozano
4.	尼加拉瓜共和國大使館 First Secretary Mr. Humberto Diaz
5.	瓜地馬拉共和國大使館 First Secretary and Consul Ms. Sussely Sanchez

6.	史瓦帝尼王國大使館 First Secretary Ms. Zanele Bhembe
7.	駐臺北土耳其貿易辦事處 Acting Representative Mr. Nurullah Ayvaz
8.	駐臺北越南經濟文化辦事處 Director Mr. Nguyen Anh Dung
9.	駐臺北越南經濟文化辦事處 Head Assistant Mr. Vo Hong
10.	巴西商務辦事處 Deputy Director Mr. Marcos Derizans
11.	巴西商務辦事處 Assistant Mr. Kenny Huang



第141及142期結訓典禮大合照



第143及144期學員結訓典禮大合照

本中心也為到訪貴賓提供臺灣農業及土地政策方面發展的簡報，中心資深管理階層與到訪的國外專家、學者及政府官員交換意見與經驗，今年美國休士頓大學經濟學系Steven G. Craig教授及Janet E. Kohlhasse教授來訪，本中心就臺灣與國際分享經濟與社會發展的經驗進行交流，藉此加強臺灣繁榮與友善的國際形象，也藉此加強臺美雙邊關係。



美國休士頓大學經濟學系教授拜訪中心

109年國際訓練班年度計畫

編號	訓練計畫	時程	備註
1	第145期土地政策與永續 鄉村發展定期班	5月15日至6月12日	年度訓練班
		4週	
2	第146期土地課稅與估價 定期班	5月15日至6月12日	年度訓練班
		4週	
3	地理資訊系統與土地管理 研討班	9月2日至15日	外交部補助
		2週	
4	知識經濟與城市競爭研討班	9月2日至15日	外交部補助
		2週	
5	第147期基礎發展建設與 規劃定期班	10月16日至11月13日	年度訓練班
		4週	
6	第148期農業發展與政策 定期班	10月16日至11月13日	年度訓練班
		4週	
7	臺沙農業技術訓練班	12月	沙烏地阿拉 伯王國委辦
		2週	