



理事主席的話

黃金城

黃金城

自民國57年成立以來，國際土地政策研究訓練中心佇立於桃園，至107年已成立屆滿50年，期間中心不斷致力於辦理土地及農業政策相關之國際訓練，培養各領域人才，研究及訓練方向廣泛涵蓋現今各國土地、農業、鄉村及都市發展等關鍵議題。成立半世紀以來，已培訓來自世界各國的官員、學者及專業人士累計17,851人次，累計全球受惠132個國家地區之學員，涵蓋亞太、西亞、非洲、歐洲及拉丁美洲暨加勒比海地區等，校友遍布全球。

自成立以來，中心藉辦理國際訓練增加人脈網絡，以期成為國家農業、土地、都市發展政策智庫，培養厚實之政策研究人力，並在國際合作上發揮更多效益貢獻全世界。本年國際土地政策研究訓練中心為歡慶50週年，於5月25日假台北晶華酒店舉辦各項慶祝活動，包含回顧50年台灣土地政策變革及其影響等相關議題之研討會及慶祝酒會，藉此機會感謝當日參加的

貴賓、林肯土地政策學會理事、駐台代表、中心校友們及所有國內外的教授及學者的參與。

中心50年來的努力不僅對國際社會有卓越的貢獻，同時也大大拓展我中華民國台灣的國際合作與外交空間。本人在此感謝與中心常年合作的夥伴們，深信有美國林肯土地政策學會以及我國政府國家發展委員會、外交部、內政部和農業委員會的大力支持，中心能夠與時俱進並展望未來！

主任的話



許桂森



這一年來很榮幸能夠擔任土策中心行政辦公室主任，與中心同仁們一同成就豐收的一年。本年共完成了11個國際訓練班，包含四個主要由農委會及外交部共同補助的國際訓練定期班、兩個外交部全額補助的國際研討班，及沙烏地阿拉伯王國政府委辦的五個訓練班。中心透過辦理國際訓練，為我國拓展外交關係，本年度共計有188名參訓學員來自58個國家，除此之外，中心在今年更將觸角延伸到荷蘭、西班牙、烏干達、辛巴威及突尼西亞等五個新參與國家。

課程內容涵蓋土地稅制、土地政策及行政、永續發展、經濟學、農業政策、動物疾病管理等相關主題，邀請國內外優秀講座教授專業知識、提供最新的訊息及分享經驗，訓練課程包含課堂講授、各國報告及實地參訪三大部份，學員不僅能從課堂中獲取新知，亦能在參訪單位學習台灣如何實際應用課堂所介紹的政策及理論。

中心成立於民國57年，本(107)年擴大慶祝成立50週年，除了辦理核心的國際訓練業務，這對土策中心而言更是一個值得紀念的里程碑，各國歷屆校友、國際與台灣師資團隊、各國駐台代表及美方理事代表們皆前來共襄盛舉。50週年慶祝活動的成功及訓練備受讚許，除了中心同仁的付出、教授們的傾囊傳授，也要感謝中心長久以來的夥伴-林肯土地政策學會，有他們的支持與相助，中心得以有今日的成就。

國際土地政策研究訓練中心簡介

中心外觀



國際土地政策研究訓練中心(簡稱土策中心)成立於民國57年，為非營利性國際學術研究訓練機構，由中華民國行政院農業委員會及位於美國麻薩諸塞州劍橋市的林肯土地政策學會聯合贊助。89年之前原名為土地改革訓練所(簡稱土改所)。

本中心以台灣土地改革經驗出發，成立旨在提供世界各國政府官員、專業人士及對土地與財稅政策、鄉村及都市發展與農業議題等有興趣之人士訓練與研究的機會；自邁入21世紀，更擴展訓練領域，加強農業相關內容，並接受委託辦理特定專題的國際訓練班與農業合作計畫，加強農業技術人才培育，進而提升其整體經濟，改善人民生活水準。

本中心訓練課程融合理論與實踐，以求適用於不同國家不同學員的需要。透過訓練，學員獲得了進階的知識、方法與技術，而能在他們的祖國更有效管理農業與土地政策、鄉村及都市發展以及財稅等方案。從國際訓練班的學員激烈甄選過程，到學員期末高評價的訓練評估，在在顯示本中心提供的訓練在農業及地政界需求甚殷的事實。

組織架構

本中心組織架構包括三層，即理事會、執行委員會及行政辦公室。

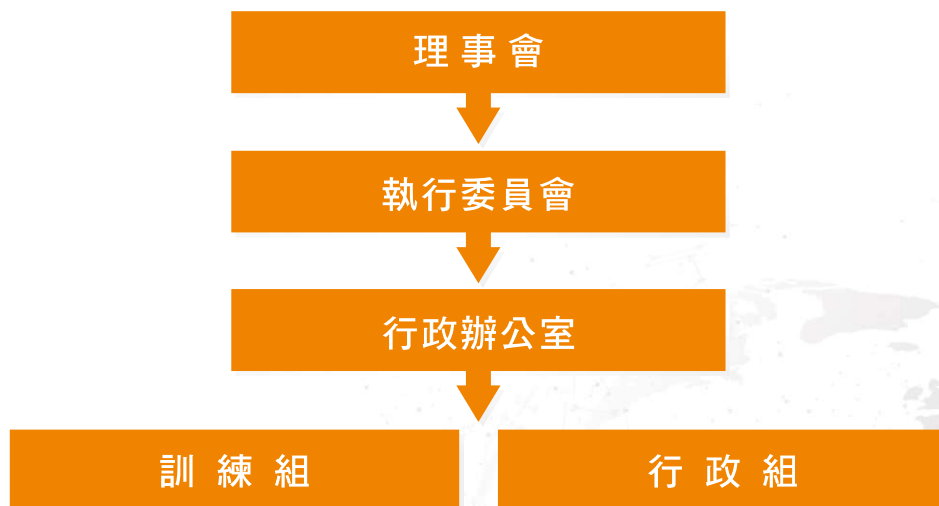
理事會為中心的政策指導單位，主要任務為負責釐定中心的業務方針、年度計畫及審定經費預、決算，其理事主席及共同主席由中華民國行政院農業委員會以及美國林肯土地政策學會分別指派擔任，理事會員則由中美雙方提名出任。

執行委員會負責督導訓練業務及年度預、決算的編列，並負責受訓學員及任課

教授的甄選、延聘等工作。執行委員會現有委員七人，設有主席及共同主席各一人，分別由美方及農業委員會指派代表擔任。

行政辦公室設有主任一人，負責擬定年度訓練計畫及相關經費預、決算之計畫書，並向執行委員會及理事會提出報告。中心主任之下為訓練和行政兩組，實際執行與管理各組業務計畫。

組織圖



週年慶

本中心自成立以來，致力於土地與農業專業訓練，於國際間享有盛名，已建構廣泛之土地與農業政策人脈網絡，為我國推展國際合作與外交工作之重要單位。鑒於本年度成立屆滿50週年，係一重要發展里程碑，故於5月25日假台北晶華酒店擴大辦理慶祝活動，以彰顯業務成果，宣揚土地與農業政策訓練之重要性。全天活動參加總人數計約50國250人。主要活動包括：

開幕典禮

由農委會林聰賢主委、內政部葉俊榮部長、外交部蔡明耀主任秘書等貴賓致詞，薩爾瓦多、帛琉、貝里斯等大使及外交使節團亦前來共襄盛舉，印尼土地暨地域規劃部布迪總司長更率團參加並發表專題演講。總計有40餘國約200人參加，他們分別是

1. 貴賓與國內土地與農業相關機構
2. 本中心國內教授與相關學術機構之學者專家
3. 新南向國家高階官員
4. 在台外交使節團
5. 國際與在台校友
6. 第137期及第138期兩定期班講座與學員
7. 本中心理事與執行委員、歷任理事、執委、主任及前員工等



五十週年慶開幕式



台灣土地政策論壇

二

向創始理事大衛・林肯博士致敬

大衛・林肯博士是中心50年歷史中關鍵的靈魂人物，他不僅參與催生了本中心，在1969年至2001年擔任中心理事會的共同主席，2002年他把共同主席的棒子交給了他的女兒凱撒琳・林肯女士，而他本人繼續擔任理事，讓本中心業務蒸蒸日上，終於成就今日榮景。大衛・林肯博士在本年三月以93歲高齡辭世，為了表彰林肯博士的終身成就與貢獻，我國政府特別在這個有意義的日子頒發總統褒揚令。

三

台灣土地政策研究與論壇

邀請學者針對台灣在後土地改革時代對於土地稅、都市活化、農地管制等面向之政策變革及其對土地與農業之影響等進行研究，並辦理論壇發表研究成果，邀請學者專家與談、友邦駐台使節、國際與在台校友、中心理事執行委員、講座、第137及138期學員、研究生等參加，共約150人，另為擴大參與，論壇透過網路同步直播。論壇主要講題如下：

第一場：農地政策(主持人：林國慶教授)

1. Agricultural Land Conversion(劉小蘭教授)
2. Land Policy Development and Agricultural Transition in Taiwan (王俊豪教授)

第二場：市地政策(主持人：林建元教授)

3. Taiwan's Urban Planning System and Zoning System (金家禾教授)
4. The Development of Industrial Land in Taiwan (鄭安廷教授)
5. The Role of Urban Land Re-adjustment Institution in Taiwan's Urban Development and its Challenges (陳建元教授)

第三場：財產稅(主持人：徐偉初教授)

6. Valuation for Taxes on Real Property (林子欽教授)
7. Split-Rate Property Tax System in Taiwan (吳文傑教授)
8. Immovable Property Tax Reform: Taxing the Income of Real Estate Transaction by Consolidating Housing and Land (姚名鴻教授)

四 慶祝酒會

慶祝酒會結合第137、138期國際訓練班聯合結訓典禮於晚宴中進行，由農委會胡主任秘書忠一及本中心共同理事主席凱薩琳·林肯女士發表賀詞，駐台使節團代表應邀以貴賓身分致詞，美國瑞戴爾博士代表中心國際訓練師資團隊致詞，所有貴賓計約200人，對中心50年來致力推動土地政策及鄉村發展國際學術交流之貢獻皆表讚許，且認為對提升我國國際地位及形象幫助甚大。

五

其他活動

1. 中心50週年以及台灣後土地改革之土地政策研究特展
2. 中心校友訊息現場輪播
3. 國際特色展：由137及138期學員提供具代表性特色紀念品展出。



A. 國際特色紀念品展
B. 土策中心50週年生日快樂
C. 國際學員大合唱
D. 開幕典禮大合照

訓練課程與成果

本中心於107年共辦理11個班次的訓練，訓練課程可被歸類為以下三類，共同補助定期班、中華民國政府補助訓練以及外國政府委辦訓練班，邀請的對象包含具相關背景的中高階官員、專家學者、研究人員或工程技術員等。107年中心總計接待來自58個國家188位學員，參與的國家涵蓋亞太地區、西亞、非洲、歐洲及拉丁美洲暨加勒比海地區。訓練課程詳細介紹如下：

(1)共同補助定期班：107年辦理四個共同補助定期班，包含第137期土地政策與永續鄉村發展班、第138期土地課稅與估價班、第139期基礎建設與規劃班、第140期農業發展與政策班。

定期班為期四週，主要邀請相關公部門中階以上官員與專家，講座為定期班課程中重要的一環，共計有40人次來自美國、德國、巴西、中國及台灣的教授、講師及研究人員至中心授課。每個訓練班皆包含學員報告，每位學員都須準備一份關於自己國家簡介、與課程相關主題之籌備計畫或該國家目前面臨之難處等內容的報告。另外，藉由正式參訪，學員能夠有機會了解各相關政策於台灣實施的現況。定期班是由中華民國農委會、外交部、內政部、美國林肯土地政策學會與中心共同補助。

(2)中華民國政府補助訓練：107年辦理兩個研討班，包含地理資訊系統與土地管理研討班及知識經濟與城市競爭力研討班。

研討班為期兩週，由外交部全額補助。旨在透過國內教授分享台灣經驗以啟發參訓官員，藉此課程探索公私部門所用之先進技術，為增進學員間技術及學術上的交流，透過學員報告及參訪行程使學員有更多相互學習的機會。

(3)外國政府委辦訓練：107年受沙烏地阿拉伯王國農業部委託共辦理五個訓練班，包含植物基因轉殖、動物疾病診斷、魚類疾病、水資源管理及家禽疾病訓練班。

課程主題由沙方指定後由中心安排，兩週緊湊的訓練課程含課程講課、實驗室實作及各機關實地參訪，參訓官員直接與本國研究單位交流，以求獲得該國目前面對問題之解決辦法。

本中心之訓練課程安排主要包含三大部份。第一部份重點為學理探討與政策分析，就定期班而言，課程指導教授描繪訂定課程架構與內容，由中心進一步邀請知名國際和國內教授針對相關主題之理論和議題分享國際趨勢與經驗，教授廣泛使用案例分析、分組討論、課內作業及角色扮演等活動促進理解整體課程內容。就研討班而言，因培訓對象多為較高階政府官員和專家學者，課程著重台灣經驗中地理資訊系統的先進技術及增加城市競爭力之策略，因此邀請國內教授和專家分享觀點。詳細師資團隊名單，請見附錄。

第二部份著重國際經驗交流，每期課程都安排相當時間讓學員透過報告分享國家經驗。藉由各國學員提供之案例和其面臨之問題，不論是簡報者或聽眾都可從中獲得許多知識，亦可從其他國家的成功案例或錯誤中學到不少經驗，學員多認為此為課程最精彩的部份。不僅於此，課程指導教授與講座有助闡述議題和促進雙邊交流。為了鼓勵學員用心製作簡報，每期均選出最佳報告獎並致贈獎狀，以讚揚學員傑出表現。

第三部分為參訪行程，參訪對象皆為公私部門相關單位，作為直接交流觀點及分享在地經驗的極佳平台，亦可見證如何將課程所學之知識和技巧應用至實際情境。本中心也安排了其他課外活動，例如介紹台灣、中文會話、文化參訪、運動競賽及聯誼活動等，有助建立學員間的友誼，學員多認為台灣為自己的第二個家鄉。

共同補助定期班

第137期土地政策與永續鄉村發展班

為期四週之課程於4月27日至5月25日期間舉行，共有29位分別來自28個國家的學員參訓，學員為具有土地政策、地政與鄉村發展背景之中階政府官員和專家學者，中心共邀請11位講座授課。



講座與討論

本班共邀請了5位國外教授與6位國內教授授課，由瑞戴爾博士(Jim Riddell)擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

- ① 第一週課程著重於台灣經驗分享，課程內容涵蓋土地資訊系統、原住民土地租用權、鄉村土地政策及土地經濟等，由周天穎、顏愛靜、范葛色(Stephen van Gasselt)、林國慶及林子欽等教授講課。
- ② 第二週主題為「鄉村經濟與發展」，課程內容涵蓋土地所有權、資本主義之發展、農業與現今經濟、台灣的鄉村規劃等，由瑞頓(Bastiaan Reydon)及董建宏等教授講課。
- ③ 第三週主題為「在地社群與土地關係」，課程內容涵蓋土地政策、地區永續發展、鄉村資源等，由潔曼(Laura German)、瑞戴爾博士(Jim Riddell)及徐世榮等教授講課。
- ④ 第四週主題為「地方治理與永續發展」，課程內容涵蓋土地開墾、鄉村土地規劃、土地政策相關議題及城鄉管理等，由德國諾曼基金會(Friedrich Naumann Foundation)東部和東南歐地區主任亞當博士(Rainer Adam)及瑞戴爾博士(Jim Riddell)等教授講課。

學員報告

本班學員國家報告，如下所示：

國 家	主 題
第二週：鄉村經濟與發展	
巴西	Land Policy in Brazil
突尼西亞	Agriculture-A History Maker in Tunisia
馬來西亞	South East Johor Development Authority Experience
尚比亞	Rural Economy and Development in Zambia
巴布亞紐幾內亞	Land Tenure System in PNG
台灣	Taiwan Experience of Land Expropriation
捷克	The Agriculture, Rural Economy and Environmental Impact
台灣	Soil and Water Conservation on Slope Land in Taiwan
諾魯	Lands Management and History in Nauru
第三週：在地社群與土地關係	
阿根廷	Some Municipal Tax Practices in Argentina
模里西斯	Housing and Rural Development in Mauritius
蒙古	The Land Management and Policy in Mongolia
泰國	Agricultural Land Reform in Thailand
孟加拉	Rural Development in Bangladesh
薩爾瓦多	Land Planning and Development in El Salvador
宏都拉斯	Cadaster Maintenance on Central District (AMDC)
瓜地馬拉	Land Tenure and Land Administration Issues in Guatemala
貝里斯	An Overview of Land Administration and Planning in Belize
吉里巴斯	Problem on Land Tenure and Rural Development
第四週：地方治理與永續發展	
波蘭	Trade in Agricultural Land in Poland
約旦	Cadastral System in Jordan
布吉納法索	Rural Land Management in Burkina Faso
菲律賓	Land Administration and Management in the Philippines
印尼	Managing Sustainable Development in Indonesia
聖克里斯及尼維斯	Land Administration Tenure in SKN

國 家	主 題
聖文森及格瑞那丁	Governance Challenge of Land Management in SVG
白俄羅斯	Condition of the Land, the Main Problems, Sustainable Development of Rural Lands in Belarus
秘魯	Formalization of Rural Property in Peru
斐濟	Rural Land Administration and Development in Fiji

參訪

參訪單位含政府機關與研究單位如下：

- ① 桃園市農會：農會安排參訪蔬菜裁切場，介紹裁切場進貨、清洗、分裝、送出等流程，及簡介農會組織及業務，從日治時期便存有的制度，多位學員表示希望在自己國家有相似的機制。
- ② 台中市政府地政局：介紹台中市政府地政局組織架構及主要業務內容，比較各國土地登記系統及地價科辦理地價、房價、不動產交易等業務。
- ③ 台中永豐社區：農村再造實際施行案例，永豐社區及水保局介紹於農村再造中政府部門、社區及居民分別所扮演的角色，申請及重造的程序及目前每年辦理活動的績效及成果。
- ④ 國立中央大學太空及遙測研究中心：介紹遙測中心主要業務及目前施行項目，遙測中心目前與中美洲國家有多個合作的項目，雨林區、河流等衛星監測技術、農地及自然資源區的地理資訊數據，參觀接收站。
- ⑤ 行政院農業委員會：介紹農委會組織及業務，介紹台灣農地政策及農業現況，討論農委會與其他國家目前的合作。



於永豐社區體驗葡萄醋DIY



國家歌劇院建築導覽

第138期土地課稅與估價定期班

為期四週之課程於4月27日至5月25日期間舉行，共有27位分別來自27個國家的學員參訓，學員為具有財經、稅務、地政背景之中階政府官員和專家學者，中心共邀請7位講座授課。

講座與討論

本班共邀請了3位國外教授與4位國內教授授課，由中國文化大學徐偉初教授擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

- ① 第一週課程著重於台灣經驗分享，課程內容涵蓋房產稅、政府金融、財稅政策及地方財政等，由林子欽、徐偉初、姚銘鴻及林國慶教授講課。
- ② 第二週主題為「經濟與課稅之政策與理論」，課程內容涵蓋經濟學、財稅政策及理論、稅務制度之經濟分析、消費與收入等，由布萊恩(William O'Brien)教授講課。
- ③ 第三週主題為「公共財政」，課程內容涵蓋都市財政介紹、台灣賦稅政策改革經驗、租稅增額財源等，由安德森(John Anderson)教授講課。
- ④ 第四週主題為「土地估價」，課程內容涵蓋估價績效評估與標準、大量估價法、資產評估原則等，由羅奇及凱倫吉拉估價顧問公司負責人羅奇先生(Stephen Roach)講課。



學員報告

本班學員國家報告，如下所示：

國 家	主 題
第二週: 學員國內之財稅政策	
菲律賓	Major Problems Facing Land Taxation and Valuation – Revisiting Some Cases
巴布亞紐幾內亞	Property Valuation in PNG
史瓦帝尼	Taxation in Swaziland
捷克	Tax System in Czech Republic – Property Tax
馬來西亞	An Overview of Property Taxes and Rating Valuation in Malaysia
帛琉	ROP Tax System
布吉納法索	An Overview of the Tax System in Burkina Faso
波蘭	Public Finances and Taxation in Poland
哥倫比亞	Colombian Tax Property Tax System
第三週：學員國內之公共財政	
秘魯	Improving Local Revenues: the Case of Tax Administration Agencies in Main Cities
蒙古	Land Taxation in Mongolia
俄羅斯	Taxes in Russia
印尼	The Introduction of Land Taxation in Indonesia
泰國	Reforming Property Tax in Thailand
巴拉圭	Identification of INDERT Colonies, Comparison of Land Prices and Soil Chemical Properties in the Department of ITAPUA on the GIS
台灣	The Introduction of Current Land Value in Taiwan
智利	Green Taxes
越南	Vietnam Property Tax System
第四週：學員國內之土地估價	
希臘	Land Valuation and Tax
瓜地馬拉	The Main Problems of Valuation in Guatemala
墨西哥	Mexico, Land and its Agriculture
宏都拉斯	Land Registry and Valuation System - Honduras
塞爾維亞	Tax in Serbia

Country	主 題
土耳其	Land Valuation
約旦	Valuation in Land
烏干達	Land Valuation
薩爾瓦多	Land Valuation and Tax in El Salvador

參訪

參訪單位含政府機關與研究單位如下：

- ① 財政部中區國稅局：國稅局成立於1992年，提供台灣中部五個城市國稅服務，如營利事業所得稅、綜合所得稅、營業稅、遺產稅、贈與稅、證券交易稅、期貨交易稅、貨物稅、菸酒稅、特種貨物及勞務稅等徵收作業。
- ② 台中市政府地政局：介紹地價查估、土地徵收市價查估、實價登錄、規定地價、編製公告土地現值表、地價異動、地價謄本核發、台中市地價網路查詢系統及示範使用方法。
- ③ 台中市政府地方稅務局：地方稅務局全權管理及徵收地方稅務，目前台中市共有八個分局，辦理有關稅務審計、土地增值稅、汽車牌照稅徵收等業務。
- ④ 新北市政府財政局：了解如何透過政府公有土地及不動產出租等方式與民間合作模式，增加政府收入。
- ⑤ 財政部財政資訊中心：了解該中心組織職掌，以及地方稅資訊管理。



參訪新北市政府



拜訪中區國稅局

第139期基礎建設發展與規劃班

為期四週之課程於9月28日至10月26日期間舉行，共有21位分別來自19個國家的學員參訓，學員為具有都市發展、住宅、公設、交通等背景之中階政府官員和專家學者，中心共邀請11位講座授課。



講座與討論

本班共邀請了5位國外教授與6位國內教授授課，由林肯土地政策學會執行長麥卡錫(George McCarthy)博士擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

- ① 第一週主題為「土地政策與都市發展」，課程內容涵蓋都市發展、市地重劃、城市競政與行銷、區域經濟及土地利用實例等，由麥卡錫博士、林建元、陳建元、鄭安廷及莫拉雷謝辛革(Carlos Morales- Schechinger)等教授講課。
- ② 第二週主題為「公共財政與投資」，課程內容涵蓋政府資金、公共私營合作制模式、公共運輸投資與財政、永續發展與綠建築，由坎貝爾(Jane Campbell)、李永展、及馮正民等講師及教授講課。

- ③ 第三週主題為「交通運輸投資」，課程內容涵蓋交通運輸導向之發展、交通計畫之公私部門合作模式、捷運系統之財政-交通導向及稅收增加、都市交通與土地利用等，由北京大學林肯研究院城市發展與土地政策研究中心劉志主任、馮正民教授、劉建邦等講師授課。



學員報告

本班學員國家報告，如下所示：

國 家	主 題
第一週: 土地政策與都市發展	
土耳其	Land Readjustment in Turkey
巴西	My House My Life Program
泰國	Land Development and Land Readjustment in Mae Hong Son, Thailand
巴拉圭	Current Challenges in Social Housing in Paraguay
捷克	Progress of the Smart Cities in the CR
史瓦帝尼	Infrastructure Development in Eswatini (Upgrading of Roads and Drains at Lavumisa Urban Area)
阿根廷	The Finance Problems
第二週：交通運輸與投資	
台灣	Slope Land Management and Disaster Prevention in Taiwan
越南	The Situation of Social Housing Development in Big Cities of Vietnam
尼加拉瓜	Transportation and Infrastructure
貝里斯	Financing Public Infrastructure in Belize
巴拉圭	Bi-oceanic Corridor
印尼	Land Expropriation in Indonesia
菲律賓	Addressing Challenges in Land Administration and Management
第三週：公共財政與投資	
瓜地馬拉	Guatemala's Road Network Challenges and Opportunities
塞爾維亞	The Development of the City Pirot from Turkish Hinterland to the Modern European City
厄瓜多	Towards Sustainable Transport in Ecuador

國 家	主 題
白俄羅斯	Belarus, what's next?
約旦	Transportation in Jordan
菲律賓	Dutertenomics: The Philippines' Build Build Build Program
阿曼	Towards Transportation and Investment in Oman

參訪

參訪單位含政府機關與研究單位如下：

- ① 桃園大眾捷運股份有限公司：實地參觀桃園機場捷運車站行控中心、模型車、維修廠站與捷運車站，了解機場捷運實體設備與營運規劃。
- ② 新竹科學工業園區：新竹科學園區集合了所有高科技、半導體、光電公司，學員可藉由參訪了解區域經濟體系如何帶來互惠、共享基礎建設、創造更多商機。
- ③ 台中市政府都市發展局：都發局為學員分析及簡介七期市地重劃案例。
- ④ 新北市中和青年社會住宅：介紹新北市城市規劃、住宅政策，實地參訪社會住宅建設，與學員交流各國目前實施社會住宅現況及比較政策之不同處。
- ⑤ 台北市政府交通局：簡介台北市府YouBike發展階段與其修正方向，推廣大眾運輸預期目標，觀摩台北市交通行控中心，了解旅遊休閒系統，以及整合大眾運輸交通資料之便民應用程式。



參訪新竹科學工業園區



參訪中和青年社會住宅

第140期農業發展與政策班

為期四週之課程於9月28日至10月26日期間舉行，共有28位分別來自25個國家的學員參訓，學員為具有農業研究、鄉村發展、農業經濟及出口貿易等背景之中階政府官員和專家學者，中心共邀請11位講座授課。

講座與討論

本班共邀請了3位國外教授與8位國內教授授課，由蘇蓋特博士(Douglas Southgate)擔任本課程指導教授，課程核心主題包含：

- ① 第一週主題為「國際行銷及全球市場」，課程內容涵蓋糧食供需、食物安全、台灣農業經濟發展、台灣農會組織等課程，由羅德(Sarah Lowder)、黃文琪、徐世勳等講師授課。
- ② 第二週主題為「農業資源與科技政策」，課程內容涵蓋農場管理、水資源管理、農業經濟、國際農業生產與合作等課程，由瓦特(Barry Ward)博士、譚志宏、林國慶與李栢淳等講師授課。
- ③ 第三週主題為「鄉村發展」，課程內容涵蓋台灣循環農業、鄉村發展、地方特產產業、農村再生等課程，由可奈兒博士(Beatrice Knerr)、許桂森主任、廖耀宗及王志輝等講師授課。

學員報告

除了講師對上述主題在課堂授課與討論外，來自各國的學員亦簡短介紹自己的國家、個別發表其國家當前所面對議題及解決策略，講師對學員之國家報告給予專業意見，同班學員亦從不同角度提供想法，互相交流，本班學員國家報告，如下所示：

國 家	主 題
第一週: 國際行銷與全球市場	
阿根廷	Misiones Situation in Argentina
智利	Middle Income Trap
秘魯	Peruvian Agriculture Overview
印度	Agricultural Development Policies w.r.t Marketing/Value Addition
馬來西亞	Challenges in Rural Agricultural Marketing
秘魯	Export Agricultural Products Overview
越南	Vietnam Agricultural Economy
宏都拉斯	Chain Values Development in Honduras “Experiences”
台灣	Tien Ma Ma Project in Taiwan
第二週：農業資源與科技政策	
科索沃	Agricultural Development and Policies in Kosovo
巴西	Sustainable Cacao Plantations in Brazil
黎巴嫩	Agriculture in Lebanon, Pressing Issues and Challenges
約旦	Pressing Issues of Agricultural Development in Jordan
馬來西亞	Water Management in Malaysia
土耳其	Meat Industry's Situation in Turkey with Respect to Sources (Inputs)
台灣	Rural Regeneration in Taiwan
蒙古	Rural Agriculture in Mongolia
菲律賓	The Challenge of Food and Agriculture in the Philippines

國 家	主 題
第三週：鄉村發展	
斐濟	Agriculture and Rural Development in Fiji
捷克	Rural Development through Cooperatives in Czech Republic
墨西哥	Renewable Energies in the Agri-food Sector
尼加拉瓜	Crop Monitoring System
斯里蘭卡	Rural Industries in Sri Lanka
泰國	Policy and Plan for Agricultural Development in Thailand
俄羅斯	Modeling of Rural Development
巴布亞紐幾內亞	Agricultural Development in Rural PNG
史瓦帝尼	Sugar Production and other Alternative Crops
聖文森及格瑞那丁	SVG and Agriculture Challenges and Policy

參訪

參訪單位含政府機關與研究單位如下：

- ① 臺中市政府農業局：臺中農業政策及2018臺中世界花卉博覽會。
- ② 行政院農業委員會農業試驗所：不同岩石及土壤形成、全球土壤種類之分佈，以及儲藏和分類基因多樣性種原之方法。
- ③ 草屯鄉農會：農會執行目標及在地農特產品推廣。
- ④ 行政院農業委員會：鄉村社區發展與鄉村土地政策。
- ⑤ 台北農產運銷股份有限公司：經營管理水果及蔬菜之拍賣交易平臺



拜訪農業科技研究院



遊覽日月潭

中華民國政府補助訓練

地理資訊系統及土地管理研討班

為期兩週之研討班於3月14日至27日期間舉行，共有27位分別來自27個國家的學員參訓，學員為具備地理資訊系統、土地測繪及土地政策等背景及技術之中高階政府官員和專家學者，研討班主要包含三部分，專業課程、學員報告及實地參訪。

講座與討論

研討班旨在分享台灣經驗，課程內容環繞在地理資訊系統及其應用，包括諸多議題如地理資訊系統於都市發展、土地管理、防災、地籍管理、交通與旅遊等領域之運用，由逢甲大學周天穎、東南科技大學陶翼煌、中央大學陳繼藩及政治大學林士淵教授，共4位國內教授一同分享上述主題之台灣經驗。

學員報告

每位學員提出國家報告，分享其職掌或與課程主題有關之內容，為使每位學員有充分的時間分享，報告時間調整為兩個半天，如下列所示：

國 家	主 題
阿根廷	Application of Technology of Geo-information, for the Integration of Territorial Information for Urban Planning in the City of Buenos Aires
白俄羅斯	State Committee on Property of the Republic of Belarus
貝里斯	Belize National Spatial Data Infrastructure
巴西	Rural Environmental Registry and Rural Land Management in Brazil

國 家	主 題
布吉納法索	The Contribution of Geographic Information Systems in Urban Management in Burkina Faso
捷克	Czech Ministry of The Environment Using GIS Tools as the Support for Disaster Risk Management from 2003 – 2018
厄瓜多	Water as a Key Resource for Regional Planning and Natural Resources Management in Ecuador
薩爾瓦多	GIS in El Salvador
瓜地馬拉	Strengthening of Capacities for the Implementation of National Environmental Monitoring and Natural Resources in Guatemala
宏都拉斯	GIS and Forestry Sector in Honduras
印尼	GIS in Indonesia
約旦	Brief Presentation about GIS in Jordan
立陶宛	Information System of Land Planning Documents Preparation
馬來西亞	Smart Cadastre
蒙古	Geographical Information System and Land Management of Mongolia
巴拉圭	GIS in Paraguay
波蘭	Geographic Information System in Regional Spatial Planning
聖克里斯多福與尼維斯	GIS for Taxation in St. Kitts
聖露西亞	The Journey of the Land Administration Information System within The Department of Physical Planning
聖文森及格瑞那丁	GIS and Land Management in St. Vincent and the Grenadines
塞爾維亞	Use of Geo-Information Technologies for Spatial Planning in Serbia
西班牙	SignA
史瓦帝尼	Sustainable Land Administration and Management (SLAM) Using GIS in the Kingdom of Swaziland
泰國	Geographical Information System and Land Management in Thailand
土耳其	A Success GIS Story in Turkey - Digitization of LPIS
越南	State Management on Land in Vietnam
辛巴威	Scope of GIS Utilization in Zimbabwe

參訪

參訪單位含政府機關與研究單位如下：

- ① 國家高速網路與計算中心：國網中心承接我國多項業務及合作項目，學員不僅可了解國網中心協助政府開發哪些測量及計算系統，亦體驗台灣3D實境地圖。
- ② 內政部國土測繪中心：國土測繪中心成立於1947年，主要接掌全國土地測量及繪製等業務，土測中心向學員介紹台灣所使用的座標系統及整合測繪中心各部門相關數據，並比較其他國家所用的投影法。
- ③ 逢甲大學地理資訊系統研究中心：逢甲GIS中心由周天穎教授設立，除向學員介紹中心目前GIS研究項目及系統品開發外，GIS中心提供完整的學術教育，包含大學、研究所學程，GIS中心也歡迎其他研究合作。
- ④ 中央研究院人文社會科學研究中心：中研院為台灣頂尖學術研究機構，不同於其他大多數GIS應用，人社中心將GIS系統與健康醫療、台北城歷史及文學地圖結合。
- ⑤ 國家災害防救科技中心：921地震後，我國為加強災害防救政策及措施於2002年成國家災害防救科技中心，主要提供我國主管機關中央災害防救會報、相關數據及災害實況，以落實災害防救工作之相關諮詢。



拜訪國家高速網路與計算中心



拜訪中研院人社科學研究中心

知識經濟與城市競爭研討班

為期兩週之研討班於3月14日至27日期間舉行，共有27位分別來自26個國家的學員參訓，學員為具有都市規劃、都市發展及城市行銷等背景之中高階政府官員和專家學者，研討班主要包含三部分，專業課程、學員報告及實地參訪。



講座與討論

研討班旨在分享台灣經驗，課程主題涵蓋資訊科技、智慧城市、城市行銷、智慧交通系統以及城市之永續發展，由前台北市副市長林建元教授、中華經濟研究院第三研究所李永展研究員、交通大學馮正民教授及成功大學林峰田教授，共4位國內講師一同分享上述主題之台灣經驗。



學員報告

每位學員提出國家報告，分享其職掌或與課程主題有關之內容，為使每位學員有充分的時間分享，報告時間調整為兩個半天，如下列所示：

國 家	主 題
貝里斯	Knowledge-based Economy and City Competitiveness and Land Use for Small City
布吉納法索	City Competitiveness and Marketing
智利	Building Cities with a Sustainable and Inclusive Growth
哥倫比亞	The Colombian Urban System
捷克	Sustainable Development in Prague
厄瓜多	Economic Development and Competitiveness in Quito - Ecuador
喬治亞	Economic Perspectives for Georgia
瓜地馬拉	Current Situation of the Landfill Located in Guatemala City
宏都拉斯	City Development to New Technologies
印尼	Technology and SME's (Creative Economy)
以色列	Public Participation
約旦	Integrated and Digital Cities
馬紹爾群島	Barriers Facing our Government
墨西哥	Touristic and Urban Regeneration - Reform Av. Zona Rosa Corridor, Mexico City
蒙古	About Mongolian Capital
荷蘭	NL Smart City Strategy
巴拉圭	Open Government and Municipal Development Councils
祕魯	Knowledge Management for the Strengthening of the National STI System in Peru
菲律賓	Mainstreaming Disaster Risk Reduction and Management in City Development Planning: Gingong City Experience
波蘭	Sustainable Development in Warsaw

Country	Presentation Topic
塞爾維亞	Certification Program of Sensitive Areas in Danube Region (Serbia)
斯洛伐克	"Good Idea Slovakia" Smart Cities and Regions
西班牙	Geographic Open Data in Spain – A Resource for Smart Cities Initiatives
史瓦帝尼	Land Tenure VS. Human Settlement Development in Mbabane
泰國	Smart District Innovation: Bangkok Heritage
土耳其	Ankapark (the biggest theme park in Europe)
越南	Land Price in Vietnam

參訪

參訪單位含政府機關與研究單位如下：

- ① 桃園大眾捷運股份有限公司：參觀桃園機場捷運車站行控中心、模型車、維修廠站與捷運車站，了解機場捷運實體設備與營運規劃。
- ② 新竹市科學工業園區：介紹新竹科學園區設計、都市發展模式、園區積體電路製造廠商及研發實驗室。
- ③ 台中市都市發展局：了解台中市都市規劃發展、台中市副都心，以及大台中山手線環城鐵路網之規劃。
- ④ 國家發展委員會：介紹國土空間規劃與發展計畫策略與業務。
- ⑤ 台北市政府都市發展局：簡報台北市都發局業務及公共住宅政策與執行。



綠川導覽簡介



拜訪桃園市政府航空城

其他國家委辦計畫

沙烏地阿拉伯王國農業部委辦訓練計畫

此為沙烏地阿拉伯王國第12年委託本中心辦理台沙農業技術合作訓練課程，所有訓練項目由沙國直接指定，本年度共辦理五項訓練班，主題包含植物基因轉殖、動物疾病診斷、魚類疾病、水資源管理及家禽疾病，沙國共計派遣29名環境、水及農業部官員參加上述訓練班。

所有訓練課程主要包含三部分：課堂講課及實地參訪。專業訓練內容由相關政府機關協助安排，講師包含國內研究人員、教授、技術員，除課堂講課外並引導學員參與實驗室實務，講師皆為有實務經驗或豐富教學經驗之教授，學員可由課程中深入了解沙國當前面對的問題，藉由台灣的經驗及角度與講師探討解決之道。另安排實地參訪相關政府單位及民間機構，學員可與接待之政府官員、研究人員及實務工作者進行交流。

一 植物基因轉殖訓練班

本課程於6月25日至7月6日辦理，共有7位環境、水及農業部官員參加，由行政院農業委員會農業試驗所鳳山熱帶園藝試驗分所熱帶果樹系李文立主任指導課程規劃設計，課程主題涵蓋菸草、果樹及香蕉等基因轉殖技巧。

實地參訪單位包括行政院農業委員會農業試驗所、桃園區農業改良場及中央研究院農業生物科技研究中心等。



參訪桃園農業改良場



果樹基因轉殖技巧實作課程

二 動物疾病診斷訓練班

本課程於6月25日至7月6日辦理，共有7位環境、水及農業部官員參加，由行政院農業委員會家畜衛生試驗所疫學研究組李璠組長指導課程規劃設計，課程主題涵蓋禽流感、口蹄疫、藍舌病、狂犬病及蝙蝠冠狀病毒等疾病診斷課程。

實地參訪單位包括國立臺灣大學獸醫專業學院、台北市立動物園、國立中興大學獸醫學院、特有生物研究保育中心、雲林縣動植物防疫所、欣昌錦鯉場等。



動物園野生動物疾病診斷、防疫與健康管理



禽流感診斷與監測

三 魚類疾病訓練班

本課程於11月5日至16日辦理，共有5位環境、水及農業部官員參加，由行政院農業委員會家畜衛生試驗所涂堅組長指導課程規劃設計，課程主題涵蓋亞洲鱸疾病、病毒分子診斷、神經壞死病毒分子診斷、茅鯛疾病、吳郭魚疾病等魚類疾病相關課程。

實地參訪單位包括屏東科技大學獸醫系、屏東農業生物技術園區水生動物實驗室、水產試驗所東港生技研究中心、淡水繁養殖研究中心、余力國際有限公司等。



拜訪屏東科技大學獸醫系



嘉納虹彩病毒分子診斷

四 水資源管理訓練班

本課程於11月5日至16日辦理，共有5位環境、水及農業部官員參加，由經濟部水利署及行政院農業委員會水土保持局提供課程規劃建議，課程主題涵蓋台灣水災、逕流分擔與出流管制、韌性城市、台灣再生水技術、GIS及遙測應用於水管理與防災等相關課程。

為深入了解台灣水資源、地形及防洪經驗，實地參訪包括安排學員拜訪沙崙抽水站、第十河川局、新竹科學工業園區污水處理廠、工研院材料與化工研究所、鳳山再生水廠、湖山水庫、台中市政府都市水利設施、九份二山等單位。



韌性城市課程



參訪湖山水庫

五 家禽疾病訓練班

本課程於11月5日至16日辦理，共有5位環境、水及農業部官員參加，由行政院農業委員會畜牧處家禽生產科李宜謙科長指導課程規劃設計，課程主題涵蓋智慧禽舍、家禽飼料及飼養管理監控點、家禽產銷鏈從種禽、飼養、屠宰、包裝之監測機制、家禽項目衛生處理、防疫風險管理、疾病診斷技術、禽流感及新城病、禽流感血清凝集試驗技術、屠宰場生物安全監測等相關課程。

實地參訪單位包括綠旺企業股份有限公司、元進莊企業股份有限公司、凱馨實業股份有限公司、台一農牧場、台灣卜蜂企業股份有限公司等。



參訪綠旺企業股份有限公司



參訪凱馨實業股份有限公司

人事行政

人事

理事會與執行委員會

理事及執行委員隨職務異動及創始理事大衛林肯博士辭世而有所更迭，107年理事及執行委員名單詳如下表：

107年理事會成員	
黃金城 (主席)	行政院農業委員會 副主任委員
凱薩琳·林肯 (共同主席)	美國林肯土地政策學會 主席
羅伊·鮑爾	美國喬治亞州立大學 楊安德魯政策學院 創辦院長
蓋瑞·柯尼亞	美國楊百翰大學 馬利歐管理學院 前教授兼院長
喬治·麥卡錫	美國林肯土地政策學會 總裁兼執行長
曹立傑	外交部 常務次長
郭翊玉	國家發展委員會 國土區域離島發展處 處長
王靚琇	內政部 地政司 司長
顏愛靜	國立政治大學 地政學系 教授



第50屆理事會及第140期執委會聯合會議



第141期執行委員會

107年執行委員會成員

蓋瑞·柯尼亞 (主席)	美國楊百翰大學 馬利歐管理學院 前教授兼院長
許桂森 (共同主席)	本中心主任 農業委員會參事
凱薩琳·林肯	美國林肯土地政策學會 主席
羅伊·鮑爾	美國喬治亞州立大學 楊安德魯政策學院 創辦院長
葉非比	外交部 國際合作及經濟事務司 司長
王靚琇	內政部 地政司 司長
洪忠修	農業委員會 國際處處長

課程指導教授

課程指導教授在訓練課程的設計上，一直扮演關鍵性角色。他們負責規劃設計課程、推薦教授、介紹課程、講授專題、指導與協助學員擬出各國專題報告的大綱，並對學員的簡報提出評論與建議。

107年定期班課程指導教授名單

第137期土地政策與永續鄉村發展定期班

瑞戴爾
James C. RIDDELL

美國資深專業人員協會會員土地政策顧問

第138期土地課稅與估價定期班

徐偉初
Steve Wai-cho TSUI

文化大學會計學系教授

第139期基礎建設發展與規劃定期班

麥卡錫
George MCCARTHY

美國林肯土地政策學會總裁兼執行長

第140期農業發展與政策定期班

蘇蓋特
Douglas SOUTHGATE

美國俄亥俄州立大學農業、環境與發展經濟學系榮譽教授

行政人事

至107年底，中心除了主任之外，員額維持九名不變，以精簡人力辦理各項訓練及行政、財務、人事事宜，同時維持兩名外包人力，負責清潔、宿舍房務及公務車駕駛，並支援各項總務、園藝等工作，使各項業務在有限經費下得以順利進行。

行政

服務與協助

為了使學員訓練期間在中心的生活能更順利且精采豐富，中心提供學員各式各樣完善的服務與協助。

在課外活動方面，中心安排「發現台灣」及「中文會話」課程，使參訓的各國政府官員及學者對我文化風土民情能進一步認識，學習簡單的中文會話也幫助學員能更快適應在地生活。中心更為訓期長達一個月的定期班舉辦聯誼餐會、運動競賽等，學員對此類活動皆熱烈參與，加速各國友誼交流，也舒緩每個人離鄉背井的鄉愁，把台灣當作他們第二個家。

在日常生活方面，中心提供機場與本中心之間交通資訊及協助、簽證有效期檢查、回程機位確認、餐飲、醫療協助、與駐台使館代表處聯繫、宗教需求以及旅遊諮詢等服務。依照傳統，中心另安排能以流暢英文溝通的每日值勤輔導員，以適時提供學員必要的服務或協助。

建築與設備

中心在有限經費下，針對50年老舊建築以分階段方式陸續修繕與更新，期能更符合現代化需求，同時提升學員學習與生活環境之舒適與便利。

學員宿舍於100年整建翻新，近年開始針對房間、洗衣間、餐廚區等故障設備進行維修，本年度因餐廳開始僅提供早、午餐，學員自行用餐需求提高，故利用年底訓練空檔擴充學員餐廚區，並新增一、二樓簡易廚房。在設備維護方面，中心電話主機系統以及保全監視系統全面更新，以提升行政效能，維護園區安全。



翻新後的一樓餐廚區



新增三樓用餐區

108年國際訓練班年度計畫

編號	訓練計畫	時 程	備 註
1	地理資訊系統與土地管理 研討班	4月17日 至 30日	外交部補助
		2 週	
2	知識經濟與城市競爭研討班	4月17日 至 30日	外交部補助
		2 週	
3	第141期土地政策與永續 鄉村發展定期班	5月17日 至 6月14日	年度訓練班
		4 週	
4	第142期土地課稅與估價 定期班	5月17日 至 6月14日	年度訓練班
		4 週	
5	越南高階官員培訓班	8月26日 至 9月6日	外交部補助
		2 週	
6	第143期基礎發展建設與 規劃定期班	10月4日 至 11月1日	年度訓練班
		4 週	
7	第144期農業發展與政策 定期班	10月4日 至 11月1日	年度訓練班
		4 週	
8	台沙農業技術訓練班	11月	沙烏地阿拉 伯王國委辦
		2 週	